

**Sébastien Gourguillat**

Adjoint du Directeur des Ressources Humaines de  
Réseau Ferré de France

### Quelques mots sur Réseau Ferré de France ?

RFF a pour mission de gérer, valoriser et développer le réseau ferré national. Pour cela l'établissement emploie 1400 personnes et consacre 7 milliards d'euros par an à l'infrastructure ferroviaire dont il a la charge.

### Le profil professionnel de l'ingénieur formé à l'ENTPE correspond-il aux besoins de RFF ?

Tout à fait, d'ailleurs une trentaine d'ingénieurs formés à l'ENTPE travaillent dans notre entreprise. Pour gérer et développer son réseau, RFF est confronté à la fois à des problématiques d'infrastructures de transport et d'aménagement du territoire, deux dimensions qui font partie intégrante de la formation que reçoivent les élèves de l'ENTPE. Nous cherchons des ingénieurs de bonne culture technique, mais également en mesure de conduire des projets qui, par-delà la technique, conjuguent des problématiques environnementales, économiques, sociétales et politiques. Il est clair que, de ce point de vue, les élèves de l'ENTPE sont particulièrement bien formés. D'ailleurs toute une partie de ceux qui ont été embauchés ont fait un beau parcours et sont devenus directeurs régionaux ou bien sont en charge de grands projets.

### Statut civil ou statut fonctionnaire ?

Les deux cas sont envisageables. Ce qui intéresse RFF c'est que l'ingénieur qui est passé par l'ENTPE a réfléchi à la problématique territoriale et a été confronté à ses réalités. Il a une bonne connaissance du terrain, du monde des élus locaux et de celui de l'administration. Qu'il travaille sur de l'ingénierie, de la conception, de la maîtrise d'ouvrage, de la maintenance, de l'exploitation, de la conduite de projet, il saura... penser à la fois global et local.

### Quelles relations entre RFF et l'école ?

De bonnes relations, qui devraient encore se densifier. Au niveau stratégique, RFF réfléchit à la manière dont le rail deviendra le mode de transport du XXI<sup>ème</sup> siècle. Une ambition qui ne peut qu'être attractive pour les ingénieurs de l'ENTPE qui ont été formés dans une logique d'aménagement durable des territoires.